



# Business Decision Analyzer<sup>©</sup>

Prof. Dr. Volkmar Botta  
Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre,  
Rechnungswesen und Controlling  
Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät  
Friedrich-Schiller-Universität Jena

**BDA**

Business Decision Analyzer®

Wenn Sie im Vorfeld die finanziellen  
Folgen Ihrer Entscheidungen  
erkennen wollen

Mehr als ein Planspiel

# Warum der Name ?

- Übersetzt Geschäftsvorfälle in
  - Bilanz
  - Gewinn- und Verlustrechnung
  - Liquiditätsrechnung
  - Frei definierbare Finanzkennzahlen
- Erzeugt automatisch integrierte Finanzpläne
- Macht alle finanziell relevanten Auswirkungen sofort sichtbar
- Macht Sie unabhängig

# Nutzen und Kosten

- Nutzen
  - Buchhaltungskennntnisse sind überflüssig
  - Maßnahmenbezogene Wirkungsanalyse
  - Erhöhung der Entscheidungssicherheit
  - Zeitgewinn bei der Planung durch Integration
  - Zuverlässige Verhandlungsgrundlage
  - Große Akzeptanz
- Kosten
  - Geringe Investition
  - Geringer Einführungsaufwand
  - Wartung nur auf Wunsch

Business Decision Analyzer © Prof. V. Botta

**Vorgänge**

Standortplanung | Produktplanung | Absatzplanung | Finanzplanung | Investitionsplanung | Sonstige Kostenplanung | Rückstellungen

Neue Investition

Bestehende Investition

Sachanlagen | Finanzanlagen

Bezeichnung:

Betrag:

Anschaffungsperiode:

Verkaufsperiode:

Alles speichern

Änder. übernehmen

Beenden

Eintrag löschen

Daten exportieren

**Darstellung**

Auswertung zum Zeitpunkt... 31.01.2004

Bilanz | GuV | GuV Kumuliert | Liquidität | Kennzahlen

Aktiva		Passiva	
	Aktuell		Aktuell
<b>Anlagevermögen</b>		<b>Eigenkapital</b>	
Sachanlagen	0,00 €	Stammeinlagen	0,00 €
Finanzanlagen	0,00 €	Materialeinlagen	0,00 €
		Eigenkapitalbildung	0,00 €
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>Fremdkapital</b>	
Materialbestand	0,00 €	Kredite	0,00 €
Forderungen aus LuL	0,00 €	Verbindlichkeiten aus LuL	0,00 €
Forderungen gegen FA	0,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber FA	0,00 €
Kasse	0,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber Bank	0,00 €
ARAP	0,00 €	Rückstellungen	0,00 €
Negatives Eigenkapital	0,00 €		
<b>Bilanzsumme</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>0,00 €</b>

# Einstellen der Parameter

Aktuell eingetragener Startzeitpunkt: Jan 2004

Planungsstartzeitpunkt in

**Allgemein**

Entwicklung des Parameters über die Zeit

MwSt  Procentsatz  Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%	16,00%

Entwicklung des Parameters über die Zeit

Preispolitik  Faktor  Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
1,00	1,00	1,00	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03

Entwicklung des Parameters über die Zeit

Ausgleich FA  Bitte wählen  Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
1	1	1		1	1	1	1	1	1

**Zahlungsverhalten**

Prozent der Kunden zahlen sofort

Prozent der Kunden zahlen eine Periode später

Prozent der Kunden zahlen zwei Perioden später

Prozent der Kunden zahlen drei Perioden später

# Einstellen der Parameter

## Allgemeine Grundeinstellungen

### Entwicklung des Parameters über die Zeit

Preispolitik Faktor  Periode

Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00

### Entwicklung des Parameters über die Zeit

Lohnentwicklung Faktor  Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
1,00	1,00	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03	1,03

### Entwicklung des Parameters über die Zeit

Habenzinssatz Prozentsatz  Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004	Aug 2004	Sep 2004	Okt 2004
2,00%	2,00%	2,00%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%	1,50%

## Zahlungsverhalten

Zahlverhalten der Kunden

- Prozent der Kunden zahlen sofort
- Prozent der Kunden zahlen eine Periode später
- Prozent der Kunden zahlen zwei Perioden später
- Prozent der Kunden zahlen drei Perioden später

Eröffnungsbilanz					
Aktiva			Passiva		
<b>Anlagevermögen</b>			<b>Eigenkapital</b>		
Sachanlagen	<input type="text" value="0"/>	<input type="button" value="..."/>	Stammeinlagen	<input type="text" value="0"/>	
Finanzanlagen	<input type="text" value="0"/>		Materialeinlagen	<input type="text" value="0"/>	
			Eigenkapitalbildung	<input type="text" value="0"/>	<input type="button" value="..."/>
<b>Umlaufvermögen</b>			<b>Fremdkapital</b>		
Materialbestand	<input type="text" value="0"/>		Kredite	<input type="text" value="0"/>	<input type="button" value="..."/>
Forderungen aus LuL	<input type="text" value="0"/>		Verbindlichkeiten aus LuL	<input type="text" value="0"/>	
Forderungen gegen FA	<input type="text" value="0"/>		Verbindlichkeiten gegenüber FA	<input type="text" value="13"/>	
Kasse	<input type="text" value="0"/>	<input type="button" value="..."/>	Verbindlichkeiten gegenüber Bank	<input type="text" value="0"/>	
ARAP	<input type="text" value="0"/>		Rückstellungen	<input type="text" value="0"/>	
Negatives Eigenkapital	<input type="text" value="0"/>				
<b>Summe</b>	<b>0</b>		<b>Summe</b>	<b>13</b>	
Ausgleich Aktiva					
<input type="text"/>					

Prüfen und Eintragen

Schließen

# Datenübernahme/Beispiel

Aktiva		Passiva	
<b>Anlagevermögen</b>		<b>Eigenkapital</b>	
Sachanlagen	<input type="text" value="0"/> ...	Stammeinlagen	<input type="text" value="0"/>
Finanzanlagen	<input type="text" value="0"/>	Materialeinlagen	<input type="text" value="0"/>
		Eigenkapitalbildung	<input type="text" value="0"/> ...

  

**Anfangsbilanzeintrag...** ✕

Sachanlagewert   Tilgungsreihe eingeben

Periodenbetrag  in Periode

Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004
0	0	0	0	0

Übernehmen    Eintragen -->

Aktiva	Passiva										
<b>Anfangsbilanzeintrag...</b> <span style="float: right; color: red;">✕</span>											
Kreditbetrag	<input type="text" value="0"/>										
Periodenzinssatz	<input type="text" value="0"/>										
Tilgungsbetrag	<input type="text"/> in Periode <input type="text"/>										
Übernehmen	Eintragen -->										
<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <td>Jan 2004</td> <td>Feb 2004</td> <td>Mrz 2004</td> <td>Apr 2004</td> <td>Mai 2004</td> </tr> <tr> <td>0</td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td> </tr> </table>		Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	0		0	0	
Jan 2004	Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004							
0		0	0								
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>Fremdkapital</b>										
Materialbestand	<input type="text" value="0"/> ...										
Forderungen aus LuL	<input type="text" value="0"/>										
Forderungen gegen FA	<input type="text" value="0"/>										
Kasse	<input type="text" value="0"/> ...										
ARAP	<input type="text" value="0"/>										
Negatives Eigenkapital	<input type="text" value="0"/>										
	Kredite	<input type="text" value="0"/> ...									
	Verbindlichkeiten aus LuL	<input type="text" value="0"/>									
	Verbindlichkeiten gegenüber FA	<input type="text" value="0"/>									
	Verbindlichkeiten gegenüber Bank	<input type="text" value="0"/>									
	Rückstellungen	<input type="text" value="0"/>									

## Vorgänge

Standortplanung | 
  Produktplanung | 
  Absatzplanung | 
  Finanzplanung | 
  Investitionsplanung | 
  Sonstige Kostenplanung

Neue Beschaffung  
 Bestehende Beschaffung

Bezeichnung:   
 Einkaufspreis (brutto):  Vorsteuerausweis:

Menge:   
 Inanspruchnahme von Periode:  bis Periode:   
 Zahlung:  in der Periode:

Jan 2003	Feb 2003	Mrz 2003	Apr 2003	Mai 2003	Jun 2003
----------	----------	----------	----------	----------	----------

Standortplanung | 
  Produktplanung | 
  Absatzplanung | 
  Finanzplanung | 
  Investitionsplanung | 
  Sonstige Kostenplanung | 
  Rückstellungen

Neuer Standort  
 Bestehender Standort

Standortbezeichnung:  ab Periode:  bis:   
 Fläche (m²):  Preis (brutto):   
 Mitarbeiteranzahl:  ab Periode:  bis:   gilt für gesamte Nutzungsdauer

Feb 2004	Mrz 2004	Apr 2004	Mai 2004	Jun 2004	Jul 2004
		2	2	2	7

durchsch. Periodeneinkommen /Mitarbeiter:

# Eingaben und Auswirkungen

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt... 31.03.2004

Bilanz | GuV | GuV Kumuliert | Liquidität | Kennzahlen

Aktiva	Aktuell		Vorher		Passiva	Aktuell		Vorher	
<b>Anlagevermögen</b>					<b>Eigenkapital</b>				
Sachanlagen	0,00 €		0,00 €		Stammeinlagen	0,00 €		0,00 €	
Finanzanlagen	0,00 €		0,00 €		Materialeinlagen	0,00 €		0,00 €	
					Eigenkapitalbildung	0,00 DM		0,00 €	
<b>Umlaufvermögen</b>					<b>Fremdkapital</b>				
Materialbestand	0,00 €		0,00 €		Kredite	0,00 €		0,00 €	
Forderungen aus LuL	0,00 €		0,00 €		Verbindlichkeiten aus LuL	0,00 €		0,00 €	
Forderungen gegen FA	724,14 €		0,00 €		Verbindlichkeiten gegenüber FA	0,00 €		0,00 €	
Kasse	0,00 €		0,00 €		Verbindlichkeiten gegenüber Bank	5.250,00 €		0,00 €	
ARAP	0,00 €		0,00 €		Rückstellungen	0,00 €		0,00 €	
Negatives Eigenkapital	4.525,86 €		0,00 €						
<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.250,00 €</b>		<b>0,00 €</b>		<b>Bilanzsumme</b>	<b>5.250,00 €</b>		<b>0,00 €</b>	

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt... 30.04.2003

Bilanz | GuV | Liquidität | Kennzahlen

**Aktiva**

**Passiva**

	Aktuell	Vorher		Aktuell	Vorher
<b>Anlagevermögen</b>			<b>Eigenkapital</b>		
Sachanlagen	215.517,24 €	0,00 €	Stammeinlagen	0,00 €	0,00 €
Finanzanlagen	0,00 €	0,00 €	Materialeinlagen	0,00 €	0,00 €
			Eigenkapitalbildung	-1.250,00 €	0,00 €
<b>Umlaufvermögen</b>			<b>Fremdkapital</b>		
Materialbestand	0,00 €	0,00 €	Kredite	0,00 €	0,00 €
Forderungen aus LuL	0,00 €	0,00 €	Verbindlichkeiten aus LuL	150.000,00 €	0,00 €
Forderungen gegen FA	0,00 €	0,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber FA	0,00 €	0,00 €
Kasse	0,00 €	0,00 €	Verbindlichkeiten gegenüber Bank	66.767,24 €	0,00 €
ARAP	0,00 €	0,00 €	Rückstellungen	0,00 €	0,00 €
<b>Bilanzsumme</b>	<b>215.517,24 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>215.517,24 €</b>	<b>0,00 €</b>

Darstellung

Auswertung in der Periode...

März 2004



Bilanz | **GUV** | GuV Kumuliert | Liquidität | Kennzahlen

**Aufwendungen**

**Erträge**

	Aktuell	Vorher		Aktuell	Vorher
Personalaufwand	0,00 €	0,00 €	Umsätze	0,00 €	0,00 €
Mietaufwand	4.525,86 €	0,00 €	Zinsen	0,00 €	0,00 €
Materialaufwand	0,00 €	0,00 €	Sonstige Erträge	0,00 €	0,00 €
sonstiger betrieblicher Aufwand	0,00 €	0,00 €			
Abschreibungen	0,00 €	0,00 €			
Kontokorrentzinsen	0,00 €	0,00 €			
Darlehenszinsen	0,00 €	0,00 €			
Rückstellungen	0,00 €	0,00 €			
<b>Gewinn</b>		<b>0,00 €</b>	<b>Verlust</b>	<b>-4.525,86 €</b>	
<b>Summe:</b>	<b>4.525,86 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Summe:</b>	<b>4.525,86 €</b>	<b>0,00 €</b>

# Zeitraumbezogene Gewinn- und Verlustrechnung

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt... 31.03.2004

Bilanz | GuV | GuV Kumuliert | Liquidität | Kennzahlen

Von: 01.01.2004 Bis: 31.03.2004 Anzeigen

Aufwendungen	Aktuell		Erträge	
	Aktuell	Vorher	Aktuell	Vorher
Personalaufwand	0,00€		Umsätze	0,00€
Mietaufwand	4.525,86€		Zinsen	0,00€
Materialaufwand	0,00€		Sonstige Erträge	0,00€
Sonstiger betrieblicher Aufwand	0,00€			
Abschreibungen	0,00€			
Kontokorrentzinsen	0,00€			
Darlehenszinsen	0,00€			
<b>Summe:</b>	<b>0,00€</b>		<b>Verlust</b>	<b>-4.525,86€</b>
			<b>Summe:</b>	<b>0,00€</b>

# Gewinn- und Verlustrechnung

Darstellung

Auswertung in der Periode...



Bilanz | **GUV** | Liquidität | Kennzahlen

**Aufwendungen**

**Erträge**

	Aktuell	Vorher		Aktuell	Vorher
Personalaufwand	0,00 €	0,00 €	Umsätze	0,00 €	0,00 €
Mietaufwand	0,00 €	0,00 €	Zinsen	0,00 €	0,00 €
Materialaufwand	0,00 €	0,00 €	Sonstige Erträge		
sonstiger betrieblicher Aufwand	0,00 €	0,00 €			
Abschreibungen	4.489,94 €	0,00 €			
Kontokorrentzinsen	834,59 €	0,00 €			
Darlehenszinsen	0,00 €	0,00 €			
<b>Gewinn</b>		<b>0,00 €</b>	<b>Verlust</b>	<b>-5.324,53 €</b>	
<b>Summe:</b>	<b>5.324,53 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>Summe:</b>	<b>5.324,53 €</b>	<b>0,00 €</b>

# Liquiditätsstatus

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt...

31.03.2004



Bilanz | GuV | GuV Kumuliert | **Liquidität** | Kennzahlen

## Zuflüsse

Aktuell

Aktuell

## Abflüsse

Summe Zuflüsse

0,00 €

Summe Abflüsse

5.250,00 €

Nettoliiquidität incl. Zinsen:

-5.250,00 €

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt...

30.04.2004



Bilanz | GuV | GuV Kumuliert | **Liquidität** | Kennzahlen

## Zuflüsse

Aktuell

Aktuell

## Abflüsse

Summe Zuflüsse

1.448,28 €

Summe Abflüsse

11.430,00 €

Nettoliiquidität incl. Zinsen:

-15.861,72 €

Darstellung

Auswertung zum Zeitpunkt...

31.05.2003

Bilanz | GuV | Liquidität | Kennzahlen

			31.05.2003	30.04.2003	31.03.2003	28.02.2003
Kennzahl 1	Anlagevermögen	zu	Erträge	=	Nicht berechenbar!	
Kennzahl 2	Aufwendungen	zu	Bilanzsumme	=	0,0252	0,0058
Kennzahl 3		zu		=	Bitte wählen Sie!	
Kennzahl 4	Anlagevermögen	zu		=	Bitte wählen Sie!	
Kennzahl 5	Sachanlagen	zu		=	Bitte wählen Sie!	
Kennzahl 6	Finanzanlagen	zu		=	Bitte wählen Sie!	
Kennzahl 7	Umlaufvermögen	zu		=	Bitte wählen Sie!	
Kennzahl 8	Materialbestand	zu		=	Bitte wählen Sie!	
	Forderungen aus LuL	zu		=	Bitte wählen Sie!	
	Forderungen gegen FA	zu		=	Bitte wählen Sie!	
	Kasse	zu		=	Bitte wählen Sie!	