

**ZAS**  
**Zielorientierte Auftragssteuerung**  
***Ein Planungsinstrument***

**Prof. Dr. Volkmar Botta**

# Eine neue Planung anlegen

The screenshot shows a software interface with the following components:

- Menu Bar:** Datei, Aufträge, Organisationseinheiten, Unternehmensdaten, ?
- Left Panel:** 'Aufträge' tab with an empty list box and icons for adding, deleting, and refreshing.
- Middle Panel:** 'Organisationseinheiten' tab with an empty list box and icons for adding, deleting, and refreshing.
- Right Panel:** 'Materialpflege' tab with a table of materials and their prices per unit.
- Bottom Panel:** 'Steuerung' tab with a checkbox 'nur zulässige Planfolgen' (checked) and navigation buttons (>, <, >>, <<).
- Bottom Bar:** A row of tabs: Belegungsplanung, Belegungsdetails, Ergebnisbeiträge, Umsatzrenditen, Vermögensrenditen, Liquidität.
- Main Area:** A table with columns for date and pack type. The date is 'Di. 09.09.03' and the pack type is 'Packen'.
- Dialog Box:** 'Unternehmensdaten' dialog box with the following fields:
  - Kapitalkostensatz: 0,00 (%)
  - Lohnzahlung am: [Slider]
  - Materialzahlung am: [Slider]
  - Buttons: OK, Abbrechen

# Aufträge anlegen

**Auftrag bearbeiten**

Auftraggeber: --Leer--

Eingangsdatum: 26.11.2004

Farbe für grafische Anzeige: Black

Auftragsmenge: 1

Multiplikator: 1

Liefertermin: 26.11.2004

Materialeinzelkosten (€): 0,00

Stückverkaufspreis (€): 1,00

Reihenfolgeplanung: Definieren

Maschinenkopf: [Dropdown]

Stückliste: Definieren

Abbrechen OK

Belegungsplan	
	Di. 09.09.03
Packen	

# Auftragsbezogene Bearbeitungsfolgen festlegen

The screenshot displays a software interface for order processing. The main window is titled 'Auftrag bearbeiten' and contains several input fields and buttons. A dialog box titled 'Reihenfolgeplanung' is open in the foreground, showing two empty lists for 'OGE-Reihenfolge Auftrag' and 'vorhandene OGE', with buttons for 'Hinzufügen' and 'Entfernen'. The background window includes a table for 'Belegungsplanung' and 'Belegungsde'.

**Auftrag bearbeiten**

Auftraggeber: --Leer--

Eingangsdatum: 26.11.2004

Farbe für grafische Anzeige: Black

Auftragsmenge: 1

Multiplikator: 1

Liefertermin: 26.11.2004

Materialeinzelkosten (€): 0,00

Stückverkaufspreis (€): 1,00

Reihenfolgeplanung: Definieren

Maschinenkopf: [Dropdown]

Stückliste: Definieren

Abbrechen OK

**Reihenfolgeplanung**

OGE-Reihenfolge Auftrag

vorhandene OGE:

Hinzufügen

Entfernen

Abbrechen OK

Belegungsplanung | Belegungsde

	Di. 09.09.03
Packen	

# Organisationseinheiten einrichten und Maschinendaten festlegen

The screenshot shows a software interface with several panels and dialog boxes. The main window has a menu bar with 'Datei', 'Aufträge', 'Organisationseinheiten', and 'Unternehmensdaten ?'. Below the menu are three main panels: 'Aufträge' (empty), 'Organisationseinheiten' (empty), and 'Materialpflege' containing a table of materials. To the right is a 'Steuerung' panel with a checked option 'nur zulässige Planfolgen' and navigation buttons. At the bottom, there are tabs for 'Belegungsplanung', 'Belegungsdetails', and 'Ergebnis'. A table below the tabs shows a date 'Di. 09.09.03' and a task 'Packen'. Two dialog boxes are open: 'Organisationseinheit bearbeiten' and 'Maschinenkopf definieren'. The 'Organisationseinheit bearbeiten' dialog has fields for 'Name' (set to '--Leer--'), 'Maschinenköpfe', and numerical input fields for 'Stunden je Tag' (8,00), 'Tage je Woche' (5,00), 'Gebundenes Kapital' (0,01), and 'Personaleinzelkosten' (0,01). The 'Maschinenkopf definieren' dialog has fields for 'Name' (set to '--Leer--'), 'Menge je Takt (ME)' (1,00), 'Zeit je Takt (h)' (1,00), 'Rüstzeit (h)' (1,00), and 'Ausschußquote (%)' (0,00). Both dialogs have 'OK' and 'Abbrechen' buttons.

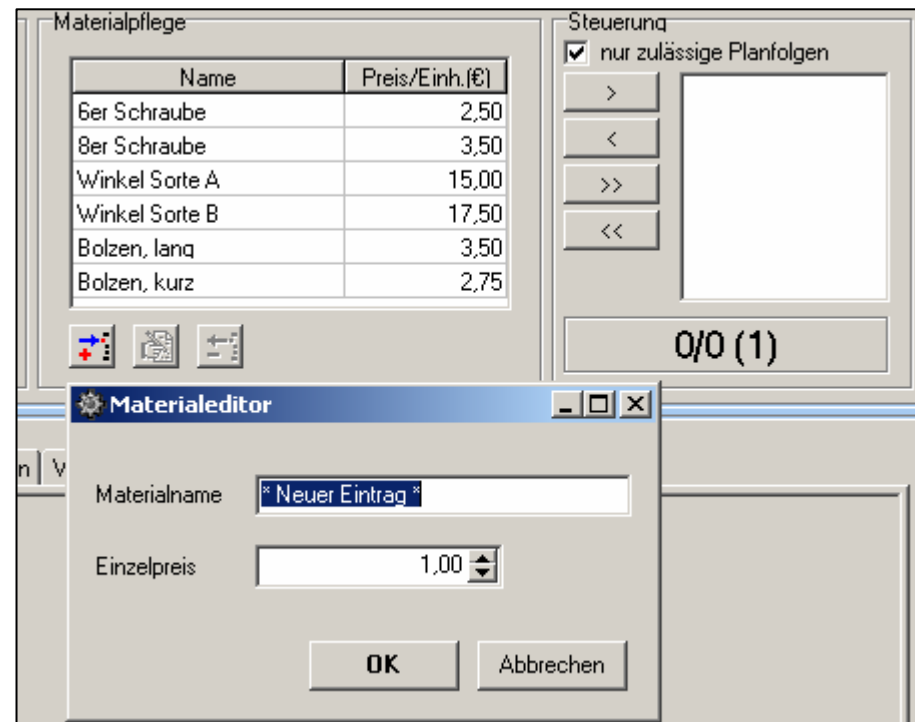
Name	Preis/Einh.(€)
6er Schraube	2,50
8er Schraube	3,50
Winkel Sorte A	15,00
Winkel Sorte B	17,50
	3,50
	2,75

	Di. 09.09.03
Packen	

Name	Wert
Name	--Leer--
Maschinenköpfe	
Stunden je Tag (h)	8,00
Tage je Woche (d)	5,00
Gebundenes Kapital (T€)	0,01
Personaleinzelkosten (€)	0,01

Name	Menge je Takt (ME)	Zeit je Takt (h)	Rüstzeit (h)	Ausschußquote (%)
Name	--Leer--			
Menge je Takt (ME)	1,00			
Zeit je Takt (h)		1,00		
Rüstzeit (h)			1,00	
Ausschußquote (%)				0,00

# Materialstamm pflegen



# Belegungsverlauf eingerrichteter Aufträge

The screenshot displays the SAP interface for order processing. The main window is titled 'Auftrag bearbeiten' (Order Processing) and shows details for order 'BASF'. The 'Auftraggeber' (Ordering Party) is 'BASF', the 'Eingangsdatum' (Receiving Date) is '15.09.2003', and the 'Liefertermin' (Delivery Date) is '18.09.2003'. The 'Auftragsmenge' (Order Quantity) is 4, and the 'Multiplikator' (Multiplier) is 3. The 'Materialeinzelkosten (€)' (Material Unit Cost) is 576,00, and the 'Stückverkaufspreis (€)' (Unit Selling Price) is 800,00. The 'Reihenfolgeplanung' (Sequencing) is set to 'Packen' (Packaging) with 'Maschinenkopf' (Machine Head) set to 'Packen\_einfach' (Packaging\_simple). The 'Stückliste' (Bill of Materials) is set to 'Definieren' (Define).

The 'Stückliste bearbeiten' (BOM Processing) dialog is open, showing a 'Mengenübersichtsstückliste' (Quantity Overview Bill of Materials) for order 'BASF' at organization 'Packen'. The BOM table is as follows:

Materialname	Menge
Winkel Sorte A	2
Winkel Sorte B	3
6er Schraube	9

The 'Materialeinzelkosten (€)' (Material Unit Cost) for the BOM is 105,00. A red arrow points from the 'Packen' entry in the BOM to the 'Packen' entry in the 'Auftrag bearbeiten' panel.

# Belegplan

**Aufträge**

- BASF
- Daimler
- Intershop
- Jenoptik
- SAP

**Organisationseinheiten**

- Packen
- Fräsen
- Bohren

**Materialpflege**

Name	Preis/Einh.(€)
6er Schraube	2,50
8er Schraube	3,50
Winkel Sorte A	15,00
Winkel Sorte B	17,50
Bolzen, lang	3,50
Bolzen, kurz	2,75

**Steuerung**

nur zulässige Planfolgen

- BASF
- Daimler
- SAP
- Jenoptik
- Intershop

1/17 (120)

---

Belegungsplanung
Belegungsdetails
Ergebnisbeiträge
Umsatzrenditen
Vermögensrenditen
Liquidität

	Di. 09.09.03	Mi. 10.09.03	Do. 11.09.03	Fr. 12.09.03	Sa. 13.09.03	So. 14.09.03	Mo. 15.09.03	Di. 16.09.03	Mi. 17.09.03
Packen									
Fräsen									
Bohren									

## Details der aktuellen Belegplanung

Auftrag- gebername	Organisations- einheit	Start- zeitpunkt	End- zeitpunkt
BASF	Packen	15.09.03 05:46	16.09.03 06:46
	Fräsen	16.09.03 05:30	17.09.03 06:30
Daimler	Fräsen	15.09.03 05:17	16.09.03 05:30
	Bohren	17.09.03 02:12	17.09.03 04:00
	Packen	17.09.03 04:00	17.09.03 08:00
SAP	Packen	11.09.03 02:30	11.09.03 07:30
	Fräsen	11.09.03 06:06	15.09.03 04:06
	Bohren	15.09.03 05:03	15.09.03 08:00
Jenoptik	Packen	09.09.03 07:14	10.09.03 03:44
	Fräsen	10.09.03 03:02	11.09.03 06:06
Intershop	Fräsen	09.09.03 03:02	10.09.03 03:02
	Packen	15.09.03 02:20	15.09.03 05:46
		16.09.03 06:46	17.09.03 04:00

## Ergebnisbeiträge je Auftrag

Belegungsplanung	Belegungsdetails	Ergebnisbeiträge	Umsatzrenditen	Vermögensrenditen	Liquidität
BASF					
====					
16.09.03	:	-1,83	(Kapitalkosten Vermögen)	(Packen)	
17.09.03	:	-2,75	(Kapitalkosten Vermögen)	(Fräsen)	
18.09.03	:	3.200,00	(Umsatz)		
10.10.03	:	-1.680,00	(Material)	(Packen)	
10.10.03	:	-1.131,00	(Material)	(Fräsen)	
15.10.03	:	-0,32	(Lohn)	(Packen)	
15.10.03	:	-0,13	(Lohn)	(Fräsen)	
Ergebnisbeitrag	:	383,97			
Daimler					
=====					
16.09.03	:	-2,46	(Kapitalkosten Vermögen)	(Fräsen)	
17.09.03	:	-0,18	(Kapitalkosten Vermögen)	(Bohren)	
17.09.03	:	-0,81	(Kapitalkosten Vermögen)	(Packen)	
18.09.03	:	3,00	(Umsatz)		
10.10.03	:	0,00	(Material)	(Fräsen)	
10.10.03	:	0,00	(Material)	(Bohren)	
10.10.03	:	0,00	(Material)	(Packen)	
15.10.03	:	-0,04	(Lohn)	(Fräsen)	
15.10.03	:	-0,04	(Lohn)	(Bohren)	

# Umsatzrendite je Auftrag

Belegungsplanung	Belegungsdetails	Ergebnisbeiträge	Umsatzrenditen	Vermögensrenditen	Liquidität
BASF					
====					
* Auftragsbezogener Gewinn: 383,97 GE					
* Auftragsbezogener Umsatz: 3.200,00 GE					
* Auftragsbezogene Umsatzrendite: 12,00%					
Daimler					
=====					
* Auftragsbezogener Gewinn: -0,59 GE					
* Auftragsbezogener Umsatz: 3,00 GE					
* Auftragsbezogene Umsatzrendite: -19,78%					
SAP					
===					
* Auftragsbezogener Gewinn: -2,64 GE					
* Auftragsbezogener Umsatz: 3,00 GE					
* Auftragsbezogene Umsatzrendite: -88,11%					
Jenoptik					
=====					
* Auftragsbezogener Gewinn: 0,37 GE					

## Beitrag des BASF-Auftrags zur Vermögensrendite

Belegungsplanung	Belegungsdetails	Ergebnisbeiträge	Umsatzrenditen	Vermögensrenditen	Liquidität
===== BASF =====					
(I.) Organisationsbezogene Daten					
Organisations- einheit	gebundenes Kapital (TGE)	zeitl. Inan- spruchnahme (d)	anteilig geb. Kapital (GE)		
Packen	10,24	1,1250	31,56		
Fräsen	15,00	1,1538	47,42		
(II.) Auftragsbezogene Daten					
Anteilig gebundenes Kapital :		78,98 GE			
Ergebnisbeitrag :		383,97 GE			
Vermögensrendite :		486,16 %			
(III.) Extrapolation 1 Jahr					
Anz. Auftragswiederholungen :		316,33			

## Liquiditätswirkung der Aufträge

Belegungsplanung	Belegungsdetails	Ergebnisbeiträge	Umsatzrenditen	Vermögensrenditen	Liquidität
10.09.03	:	0,00	Saldo:	0,00	
15.09.03	:	4,53	Saldo:	4,53	
16.09.03	:	3,00	Saldo:	7,53	
18.09.03	:	3.211,00	Saldo:	3.218,53	
10.10.03	:	-2.811,00	Saldo:	407,53	
15.10.03	:	-0,93	Saldo:	406,60	

# Auswirkungen von Alternativplanungen am Beispiel der Liquiditätswirksamkeit

**Aufträge**

BASF  
Daimler  
Intershop  
Jenoptik  
SAP

**Organisationseinheiten**

Packen  
Fräsen  
Bohren

**Materialpflege**

Name	Preis/Einh.(€)
6er Schraube	2,50
8er Schraube	3,50
Winkel Sorte A	15,00
Winkel Sorte B	17,50
Bolzen, lang	3,50
Bolzen, kurz	2,75

**Steuerung**

 nur zulässige Planfolgen  

BASF  
 Daimler  
 Jenoptik  
 Intershop  
 SAP

3/17 (120)

---

Belegungsplanung

Belegungsdetails

Ergebnisbeiträge

Umsatzrenditen

Vermögensrenditen

Liquidität

10.09.03 :	0,00	Saldo:	0,00
15.09.03 :	4,64	Saldo:	4,64
16.09.03 :	3,00	Saldo:	7,64
18.09.03 :	3.211,00	Saldo:	3.218,64
10.10.03 :	-2.811,00	Saldo:	407,64
15.10.03 :	-1,04	Saldo:	406,60

## Planung und Prognose sind komplex



# ***Bei Interesse an weiterführenden Gesprächen***

**Unternehmensberatung Prof. Dr. V. Botta  
Grillparzerweg 9 - D 07749 Jena**

Tel.:03641-364573, Fax:03641-364574

Mobil: 0173 – 3730365

e-mail: [VB@Botta-Unternehmensberatung.de](mailto:VB@Botta-Unternehmensberatung.de)

[WWW.Botta-Unternehmensberatung.de](http://WWW.Botta-Unternehmensberatung.de)